



Consulenza e Formazione nel  
Project Management

# CURRICULUM AZIENDALE

[www.nextarget.info](http://www.nextarget.info)

## **CONTATTI**

redazione@nextarget.it

Nextarget di Eugenio Rambaldi

Sede Operativa: Via Flaminia  
964, Roma

# PRESENTAZIONE SOCIETA'



Nextarget è una società di consulenza e formazione specializzata nel Project Management Tradizionale e/o Agile.

## **Mission**

“Di routine non si cambia!”. Questa un’affermazione della quale siamo fermamente convinti. E cambiare non è necessariamente bello o desiderabile, ma diviene necessario in contesti socio-economici sempre più veloci, mutevoli e competitivi. Dunque, per cambiare, evolversi o innovare occorre ideare e gestire buoni progetti, nel tentativo di raggiungere i nostri obiettivi. E la disciplina, o arte, sviluppata per gestire al meglio lo sforzo e le variabili in gioco (tempi, costi, rischi, qualità, ecc.) di questi nostri veri e proprio viaggi nel tempo e nello spazio (i Project), viene internazionalmente definita “Project Management”. La nostra missione è quella di occuparci, in tutto e per tutto, di project management.

## **I nostri obiettivi**

La società è nata agli inizi del 2003 con l'obiettivo di fornire validi apporti consulenziali e formativi alle aziende che operano “per progetti” e che hanno sempre maggior esigenza di utilizzare moderne tecniche e metodologie di Project Management.

E non vi è branca dell’attuale scibile di Project Management che non ci veda interessati e, crediamo, competenti: teoria, abilità, soft skill, tool, metodologie, ecc.

In particolare, Nextarget è specializzata nella pianificazione e controllo di quelli che oggi vengono comunemente definiti "progetti estremi" ed è in grado di fornire ai propri clienti metodologie d'avanguardia di Agile e/o Hybrid Project Management.

# PRESENTAZIONE SOCIETA'



## I nostri servizi

Analisi dell'ambiente progettuale e assessment della cultura di Project Management (in seguito solo PM) del cliente, anche grazie all'utilizzo di specifici Project Management Maturity Model come quello di Prado;

Supporto al top-management per la gestione dei propri obiettivi strategici e per il multi-progetto (portfolio management);

Analisi e definizione delle strutture organizzative di progetto (management by project);

Preparazione e assistenza alle principali certificazioni di PM nazionali e internazionali, con particolare focus alle qualificazioni professionali ai sensi della legge 4/2013 e alle certificazioni di conformità alle norme iso/uni (quali la Uni 11648);

Progettazione e messa a punto di Program o Project Management Office (PMO) aziendali;

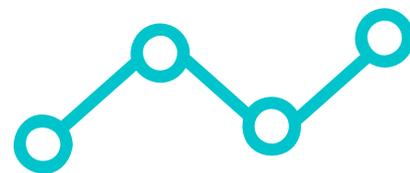
- Formazione dei project manager e supporto metodologico alle proprie attività gestionali. Supporto alla definizione, formazione ed integrazione dei Project Team;
- Definizione dei manuali di qualità aziendale sul project management o, più semplicemente, delle "Linee guida di PM";
- Crescita dell'eccellenza e della motivazione di tutte le persone coinvolte nei progetti (project manager, team, stakeholder);
- Supporto nella scelta e nel corretto utilizzo dei principali tool informatici di PM.

# CONSULENZA



La nostra missione nell'ambito della consulenza è quella di mettere a disposizione delle aziende la nostra conoscenza e la nostra decennale esperienza nella progettazione, realizzazione, avviamento e gestione di moderni sistemi di gestione delle informazioni dei progetti (PMIS - Project Management information System). Partendo dalle problematiche sentite ed espresse dal cliente, e che possono da noi essere solo evidenziate e mai indotte, attraverso una propedeutica attività di project management assessment, il nostro approccio consulenziale si realizza attraverso un processo per gradi composto dai seguenti processi:

- **Consulenza Direzionale** - I consulenti Nextarget attraverso colloqui e tecniche di diagnostica sono in grado di elaborare una visione d'insieme dettagliata "del livello di maturità", nel PM, dell'organizzazione del cliente. Partendo da una comprensione chiara degli obiettivi dell'Azienda, i nostri consulenti lavorano in collaborazione con i dirigenti del cliente per definire una metodologia coerente di PM, elaborando opportuni flow charts che illustrano chiaramente i processi, i ruoli, le responsabilità, i livelli di approvazione e altri elementi dei processi gestionali;
- **PMA - Project Management Assessment** - Analisi sul livello di maturità del project management aziendale e sul livello di competenza dei project manager. Tale analisi avviene attraverso la somministrazione, ai manager individuati dal Cliente, di un questionario con 40 domande a risposta chiusa. Dalla analisi di tali questionari verrà redatto un apposito report indicante sia il livello di maturità totale che la sua suddivisione rispetto a diverse dimensioni tematiche;

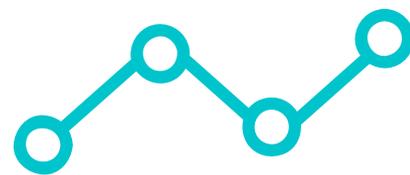


- **Analisi Esigenze** - Analisi delle attuali esigenze del cliente in termini di gestione e controllo progetti. Tale analisi si realizza solitamente attraverso una serie di incontri mirati con un comitato di coordinamento composto da nostri consulenti e da referenti designati dal cliente;
- **Seminari e formazione di PM** - Diffusione in azienda della cultura del project management attraverso seminari o corsi, che possono essere quelli standard già a disposizione nel catalogo Nextarget o appositamente progettati rispetto ai risultati derivanti delle fasi precedentemente descritte;
- **Macro modello del sistema di Project Management** - Progettazione del macro modello del sistema di project management aziendale. Solitamente tale macro modello viene descritto tramite un apposito documento "Linee Guida" in cui vengono definiti i ruoli, i processi, le matrici di responsabilità, le procedure, i report e le principali entità informative che il sistema di PM dovrà prevedere e gestire.
- **Software Selection** - Eventuale supporto ad attività di software selection tese ad individuare le applicazioni software e i tool che meglio possono rispondere alle esigenze emerse durante le fasi precedenti;
- **Sperimentazione e Progetto Pilota** - Con riferimento al macro modello disegnato, e al sistema informativo ed informatico prescelto, si effettua una sperimentazione "sul campo" sottoponendo alcuni progetti pilota debitamente prescelti a tutto il ciclo di vita definito per il sistema di project management: concezione, pianificazione, controllo e chiusura.



- **Sviluppi ad-hoc** - Analisi e sviluppo di eventuali procedure ad-hoc o di personalizzazioni dei software prescelti, specie come progettazione e/o sviluppo del modello dei dati e delle interfacce necessarie per lo scambio di informazioni fra ambiti differenti ma tangenti alla gestione progettuale (es. Contabilità, gestione personale, ecc) e del relativo modello dei dati.
- **Scrittura procedure aziendali di PM** - Una volta definito in modo più stabile l'intero PMIS che dovrà essere implementato dal cliente, i nostri consulenti redigono un vero e proprio "Manuale del project management" che dovrebbe integrarsi a pieno titolo con i manuali di qualità aziendali;
- **Preparazione training e formazione utenti finali** - Rispetto a quanto definito nel "Manuale di PM" vengono progettati ed erogati specifici moduli formativi che illustrano ai singoli ruoli aziendali coinvolti nei processi di PM una serie di corsi quali saranno le attività e le informazioni che dovranno essere gestite;
- **Diffusione e supporto all'avviamento** - Nextarget può mettere a disposizione il proprio personale per un supporto alla diffusione del sistema e per una assistenza ai project manager per le prime fasi di start-up del sistema o dei progetti. Inoltre Nextarget garantisce un'assistenza continua perché i processi e le procedure siano capiti ed assimilati, assicurandone così l'efficacia;

# CONSULENZA



- **Assistenza Tecnica** - Una volta avviato il sistema di project management aziendale, i consulenti Nextarget possono fornire assistenza e consulenza presso la sede del Cliente. In questa fase possono essere previste frequenti riunioni con i team di progetto per rispondere alle domande e risolvere i problemi tecnici che man mano si presentano. Se necessario si potranno avere all'occorrenza, interventi di consulenza sul posto per progettare, configurare e/o perfezionare il sistema di gestione del progetto installato nell'organizzazione, dal punto di vista della sua gestione operativa.

# FORMAZIONE



La nostra missione nell'ambito della formazione è quella di aiutare i nostri clienti ad ampliare le proprie conoscenze sulla disciplina e sui metodi di Project Management.

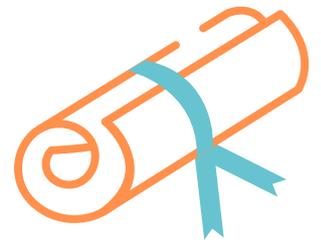
Nextarget eroga corsi in-house, presso proprie strutture o presso quelle del cliente, o in modalità e-learning, attraverso la piattaforma FreshLMS.

I corsi standard, già strutturati da Nextarget, possono essere "ritagliati" ad-hoc rispetto alle specifiche esigenze del cliente, dopo un preventivo assessment da realizzarsi congiuntamente. Sono inoltre disponibili appositi percorsi formativi secondo le differenti figure professionali e ruoli che operano in azienda nell'area del PM e che occorre formare.

Peculiarità dei nostri percorsi formativi on-line è quella di essere stati progettati secondo una struttura di scomposizione in moduli e in Learning-Object (LO), della durata circa di 10 minuti cadauno.

Questo permette di profilare molto velocemente un percorso formativo che tenga conto delle esigenze del cliente, semplicemente ri-assemblando come desiderato i vari LO.

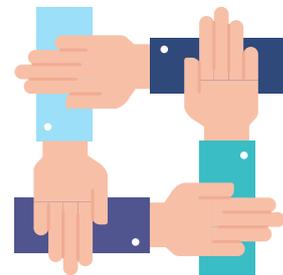
# FORMAZIONE



Si riporta qui a fianco l'elenco dei principali raggruppamenti dei nostri corsi.

- **Corsi di PM Base:** aventi come obiettivo la acquisizione di certificazioni basiche di PM (Es. Assirep-K, Aica-Knowledge, Isipm-Base e altre);
- **Corsi di PM Avanzato:** aventi come obiettivi un approfondimento delle conoscenze e competenze dei discenti, ma anche l'ottenimento di un Attestato o una Certificazione quale Project Manager, ai sensi delle leggi (4/2013) e delle norme italiane (es. Uni 11648)
- **Corsi sugli approcci "ibridi"** (Tradizionali, Agili e Leggeri) alla gestione dei moderni progetti complessi (Extreme project)
  - **Corsi sul metodo "PM2"**, definito dalla CE (\*\* in fase di rilascio \*\*);
  - **Corsi sull'utilizzo dei software di Project Management**, con particolare focus a prodotti Open Source;
  - **Corsi di affinamento delle proprie Soft Skill personali:** Es. Leadership Etica, Negoziazione, Resilienza, ecc.

# IL NOSTRO TEAM



I consulenti e i docenti di Nextarget sono:

- Project Manager professionisti ai sensi della legge 4/2013;
- In possesso di Attestati di qualificazione e di certificazioni di PM conformi alle norme vigenti (Uni 21500 e Uni 11648);
- Docenti Accreditati da Assirep ([www.assirep.it](http://www.assirep.it));
- Soci ordinari di Assirep in possesso di Attesto professionale.

Il referente scientifico della Nextarget è l'arch. Eugenio Rambaldi che, tra le altre cose, ricopre o ha ricoperto i seguenti ruoli:

- Presidente onorario di Assirep;
- Fondatore e primo presidente di ISIPM (Istituto Italiano di Project Management);
- Vice Presidente dell'Associazione Italiana Project Management - AIPM;
- Ex Direttore aggiunto dell'PMI - Southern Italy Chapter e PMI-Chapter-Rome;
- Certificato Aicq-sicev, ISIPM, PMP e Prince2 Found;
- Fondatore del sito [www.pm-forum.it](http://www.pm-forum.it);
- Ideatore della rivista "Il Project Manager" oggi edita dalla Franco Angeli;
- Curatore di varie pubblicazioni di PM edite dalla Franco Angeli

# ESPERIENZE

*(Non in ordine temporale, ma suddivise per ambito)*



Docenze di project management presso diversi Master Universitari tra cui:

- "Executive PM" e "Sviluppo Organizzativo e Change Management" – Luiss.B.S. – RM
- "Project Risk Management" del Cueim – Univ. degli Studi La Sapienza. - Fac. Economia;
- "Gestione risorse umane, innovazione e change management" – Univ. Europea - RM;
- "Marketing Management" – Univ. degli Studi La Sapienza - RM.  
"Direzione e Gestione di Impresa" – Stoà – Ercolano;
- "Innovation and R&D" – Cuoà – Vicenza;
- "Maref" – Master Real Estate Finance – Luiss.B.S - RM

Progettazione e Referenza scientifica per svariati corsi e master di PM di Luiss Business School, Università Europea, Cueim, UniFortunato;

Analisi del sistema di PM di Sap e successiva progettazione/erogazione sia di percorsi formativi ad-hoc che di workshop operativi;

Docenza di vari corsi di PM per organismi pubblici o privati quali Cuoà, La Sapienza, Luiss, Stoà, Cueim, Aeronautica Militare, Insiel, Generali ed altre  
Consulenza per la implementazione e successiva direzione del dipartimento Project & Program Management della PM School di Alenia Aeronautica.

# ESPERIENZE

*(Non in ordine temporale, ma suddivise per ambito)*

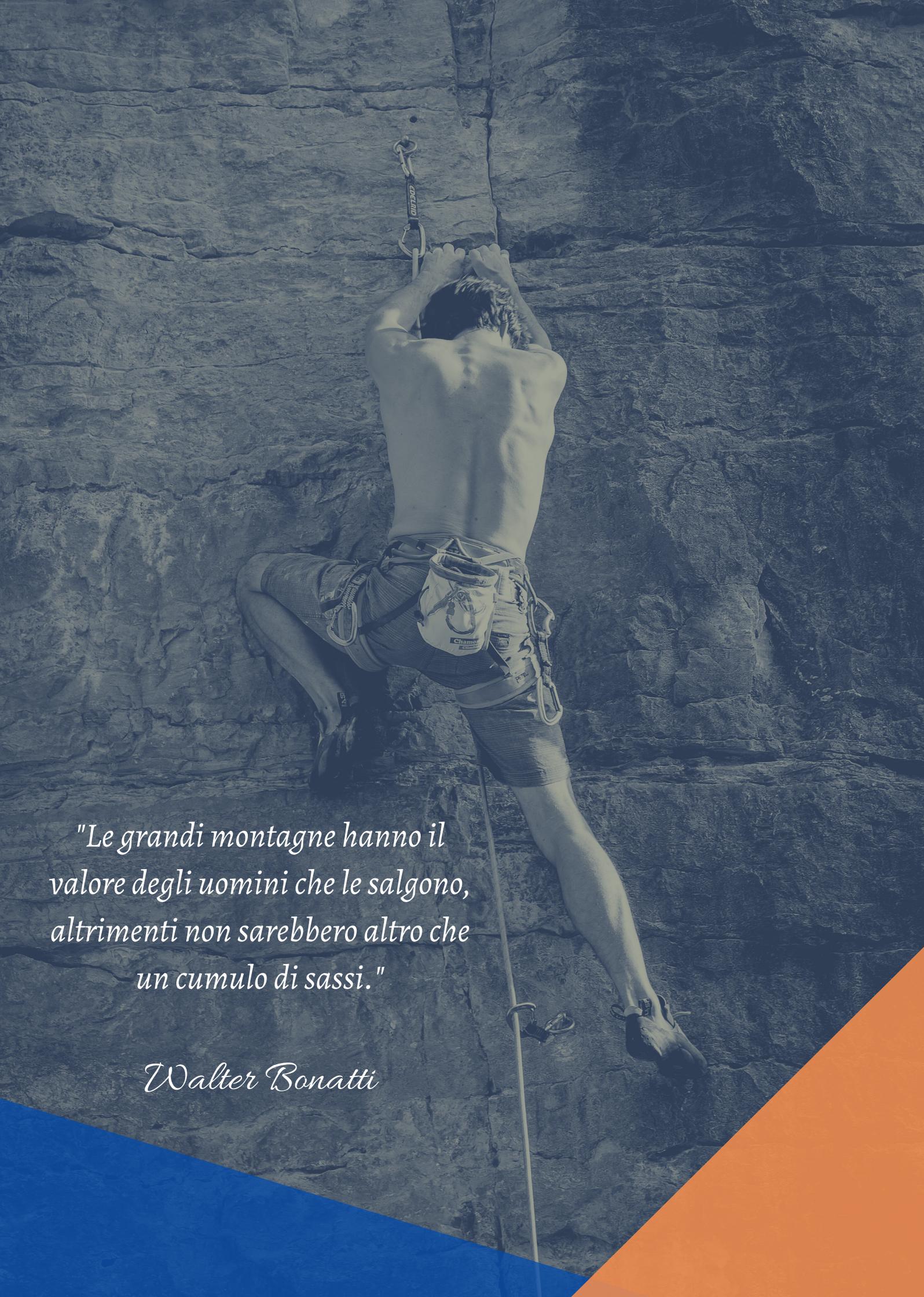


Supporto alla Aeronautica Militare per la definizione del Metodo proprietario di PM "Touch & Go". Curatore di successivi corsi di formazione e addestramento sul metodo.

Curatore di vari progetti di certificazione professionale dei project manager di aziende quali Finsiel, Sistemi Informativi, Generali, Eustema, Aspasiel, Ericsson, Telecom, Aeronautica militare ed altri.

Sviluppo del primo portale italiano sull'extreme project management: [www.xpm.it](http://www.xpm.it).

Consulenza sulla definizione metodologica del Sistema di PM per Comune di Venezia, Progettazione, o co-progettazione, di Project Management Information System per grandi aziende come Agip, Condotte/Ferrocemento, Telecom, Alenia Marconi Systems, Alenia Difesa, Maggiore, Ansaldo Trasporti, Federici, Ferrovie dello Stato, Asfalti Sintex, Concotte, Ferrocemento, Gambogi, Finsiel, Toto costruzioni, Sogei, BNL, PathNet, Fiat Auto, Abb, Ansaldo trasporti, Breda e altre.



*"Le grandi montagne hanno il  
valore degli uomini che le salgono,  
altrimenti non sarebbero altro che  
un cumulo di sassi."*

*Walter Bonatti*